

**Проект программы развития
Федерального государственного бюджетного научного учреждения
«Федеральный исследовательский центр Всероссийский институт генетических
ресурсов растений имени Н. И. Вавилова» (ВИР)
до 2021 года**

Миссия ВИР. ВИР был и остается ведущей организацией России, обеспечивающей гарантированное сохранение в живом виде, изучение и рациональное использование мировой коллекции генетических ресурсов культурных растений и их диких родичей. Одновременно институт является одним из крупнейших и богатейших по ботаническому разнообразию в мире генбанков растений, который служит стратегической базой эффективного стабильного развития сельского хозяйства РФ и гарантом продовольственной и экологической безопасности страны.

ВИР – крупнейший исследовательский центр международного уровня, научные разработки которого в области генетических ресурсов растений (ГРР) определяют ключевые направления и эффективность развития не только отечественной, но и мировой селекции.

Стратегические цели и задачи. Целью программы развития ВИР является проведение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований мирового уровня, обеспечивающих гарантированное сохранение и эффективную мобилизацию сохраняемых ГРР для достижения лидирующих позиций отечественными отраслями селекции и семеноводства. Для реализации поставленной цели необходимо решить следующие основные задачи:

1) Надежное сохранение ГРР *ex situ* на экосистемном, популяционно-видовом, организменном уровне, включая систематический мониторинг генетической и эпигенетической стабильности сохраняемого генофонда. Особое внимание уделяется хранению образцов локальных дикорастущих популяций и староместных сортов, которые уже невозможно обнаружить в природе.

2) Развитие фундаментальных и прикладных исследований в области генетики, иммунитета, систематики, филогении и эволюции ГРР с использованием современных методов молекулярного маркирования, геномных и постгеномных технологий. Выявление, картирование и клонирование на этой основе генов хозяйственно-ценных признаков, аллельное разнообразие которых способно усовершенствовать современные селекционные сорта.

3) Систематический скрининг коллекций сельскохозяйственных культур и диких родичей с использованием современных лабораторных методов и методов ДНК-маркирования на предмет выявления носителей ценных аллелей хозяйственно-ценных

признаков, включая гены устойчивости к биотическим и абиотическим стрессорам. Создание на основе выявленных в коллекции источников доноров ценных признаков с идентифицированными генами и соответствующих технологий ДНК- маркирования.

4) Внедрение полученных новых знаний, разработанных технологий, идентифицированного генофонда в селекционную практику РФ, путем тесной интеграции со специалистами региональных селекционных учреждений, обеспечивающих сортосмену и сортообновление в различных регионах Российской Федерации.

Достижение поставленных задач становится возможным при условии следующих предпосылок:

- Модернизация и укрепление материально-технической базы института, включая сеть опытных станций ВИР, для обеспечения работ по поддержанию, сохранению, изучению, учету и рациональному использованию коллекций генетических ресурсов растений;

- Укрепление научного потенциала ВИР за счет привлечения в институт молодых инициативных кадров.

Кадровое развитие и образовательная деятельность института тесно связаны с развитием инфраструктуры исследований и разработок. В этой связи актуальным является создание в институте Центра Функциональной Геномики (ЦФГ), выполняющего одновременно функцию Центра Коллективного Пользования, основная цель которого - внедрение геномных методов в практику селекции и растениеводства. На базе ЦФГ предусматривается выполнение целевых интеграционных проектов, направленных на решение актуальных задач отечественной селекции, выполняемых временными творческими коллективами из числа компетентных специалистов ВИР и сотрудников региональных НИИСХ. Возможность участия в таких интеграционных проектах на базе ЦФГ позволит привлечь в селекционную науку молодые кадры, в том числе из регионов РФ, поскольку их совместная работа с ведущими специалистами ВИР с использованием приборно-технологической базы мирового уровня, будет способствовать повышению уровня профессиональной компетентности, уровню публикаций, в конечном итоге - карьерному росту.

Совершенствование системы управления организацией определяется базовым принципом: основным фактором любой деятельности являются люди, таким образом, социальное развитие трудового коллектива является приоритетной задачей деятельности управленческих структур.